

# 成功一位代課老師的傳奇 何宜慈籌創新竹科學園區

何邦立 高 51

新竹科學工業園區成立迄今四十周年，創造了台灣矽谷的奇蹟，也是今日台灣經濟的命脈。究竟是誰有此眼光與能耐籌創了園區，怕六、七十歲以下的人都不知道！

何宜慈 (Irving Ho, 1921-2003)，1944 年廈門大學機電系畢業，薩本棟校長之高足，1946 年任杭州之江大學機電系講師，1948 年春任中國民航的工程師，次夏奉調台灣台南工作，年底發生兩航事變、員工皆遭資遣。1950 年何宜慈考人民航空運隊，1952 年任教省立台北工業專科學校前，曾在成功高中兼課一學期。

1956 年何宜慈，時年 35，為求進步，赴美史丹福大學電機系獲雙獎學金進修，次夏獲碩士學位，轉西雅圖波音公司 (Boeing) 任職，1959 年秋，獲波音獎學金支助，再回史丹福進修，1961 年春獲電機工程博士，留校從事微波及半導體研究，同時擔任仙童 (Fairchild) 半導體公司研發顧問。1963 年任職美國 IBM 紐約 Fishkill 實驗室高級工程師，後升研發部經理，前後 16 載，獲 12 次公司發明獎、34 項美國專利。還參加 Bob Henle 院士團隊，該部門人少質精，其中何宜慈、任德新、還有 Poughkeepsie 廠的蕭慕岳三人有師生三代之誼，經常一起開會討論未來新晶片的設計、製造走向。院士團隊同事都是頂尖人才，從事最先進的研究，直接影響到後來資訊科技的發展：因此何宜慈在 IBM 的貢獻，可說是理論與實用兼具。

台灣高科技的播種，始於 1974 年 8 月，何宜慈以遠東講座教授身份回台一年，在台大電機系教授「微處理機的設計與應用」，至於科學工業園區的概念與人才培訓，始於 1975 年 8 月，時行政院長蔣經國任命何宜慈為國科會副主委，負責國家大型研究計畫的規劃與執行。

1979 年 1 月，何宜慈時年 58，不顧 IBM 優渥的退休福利、遑論 Options，因愛國家，謝辭在美工作，返台全職服務，擔任國科會副主委兼行政院顧問。3 月，科學工業實驗園區籌備處正式成立，先生兼任主任。8 月，資訊策進會成立，先生以科技專家身份，擔任常務董事。1980 年 1 月，科學園區管理局正式成立，先生兼首任管理局局長。10 月，擔任國立材料研究所 研究規劃小組召集人。12 月 15 日，新竹科學園區開幕，蔣經國總統親臨主持。迄 1984 年 6 月，國科會改組，先生始卸重責。萬事起頭難，竹科今日的成就，對台灣科技的發展，帶來巨大的經濟財富，何宜慈寫下了台灣的奇蹟！

1984 年 8 月，何宜慈主持台灣資策會的發展，前後七年，迄 1991 年屆齡退休。在資策會執行長期間，完成中文輸入法，中文資訊交換碼的建立。銀行連線的金資系統，海關作業的通關系統，戶政的資訊系統，醫療的健保系統等等，都在他任內規畫完成的。至於何宜慈建議的南港軟體園區，延遲至 11 年後始行開張，也彰顯了前後兩位國家領導人之優劣、與問題之所在。此非戰之罪，實環境使然！何宜慈先生後期轉換跑道，對台灣資訊史上的貢獻，舉足輕重。他是台灣資訊化、自動化、現代化的真正推手！

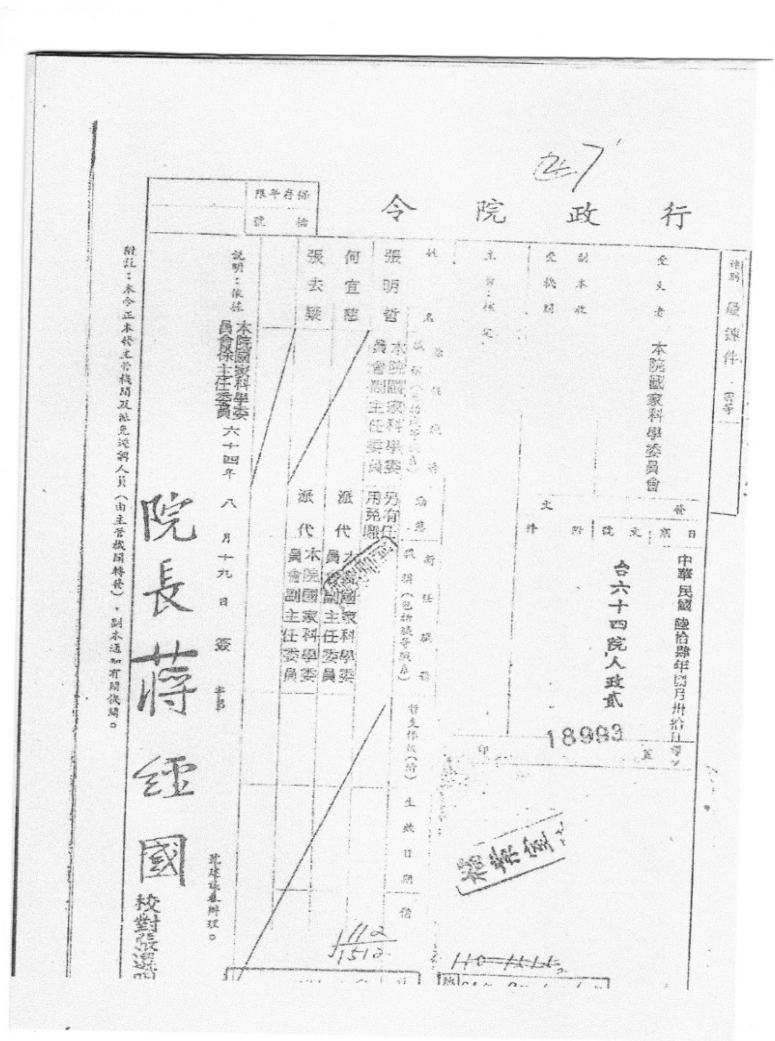
成功中學的校訓，愛國家，求進步。師長們早已樹立了典範「為民族奠定了復興基礎，為台灣創造了光榮歷史」；指引我們後輩學子，繼續向前邁進！



圖一、新竹科學園區創始人何宜慈博士(1921-2003)



圖二、1980. 12. 15 新竹科學工業園區開幕典禮後，蔣經國總統親自駕駛清華大學研發的電動車巡視園區。幾人乘坐過蔣經國總統親自開的車？中排左一為何宜慈局長、左二為徐賢修主委。



圖三、1975. 8. 30 行政院長蔣經國任命何宜慈先生為國科會副主任委員令的出現，將園區籌備工作推前了四年。