

追思懷念

典型在夙昔：新竹科學園區 四十五年追憶推手何宜慈先生

何邦立

一九七四年為台灣高科技播種年

春天的竹科，處處蟲鳴鳥叫、花木扶疏，一片祥和寧靜。不同於一般的工業區，新竹科學園區（以下簡稱竹科）更像一座綠意盎然的進階園地。作為竹科首任局長，從最初構想的提出、早期的籌備到規劃建設，慈叔全程參與其中。

時間回到一九七四年。慈叔獲聘台灣大學遠東講座教授，回台奉獻所學。當時遠東關係企業徐有庠先生，在台大

經濟系及電機系設立了兩項講座。彼時，台灣電子業處於初步發展階段，急需這方面的人才。為此，台灣大學電機系主任馬志欽教授到美國紐約來網羅，經IBM台大校友何崇文介紹找到了慈叔。

彼時，慈叔在美國業界頗負盛名，掌理IBM公司研究發展部門多年，贏得十二次公司發明獎，並獲三十四項美國專利，享譽國際電機界。很巧的是，慈叔剛好有一年假期。在美國大企業凡工作滿七年，就可申請一年的在職休假。對於馬志欽的邀約，回台服務，慈叔自

然十分樂意。

那一年，慈叔在台大電機系開了一門名為「微處理機之設計與應用」的研



►何宜慈博士（一九二一—二〇〇三）

究所課程，對象為大三及以上的學生。而實際上，幾乎全部計算機組教授與博碩士班學生皆來聽課，把全系唯一百餘人座的大講堂，擠得水泄不通。

慈叔從美國帶回當時最先進的微處理機設計知識，及相關IBM研發專利成果作為腦力激盪的課題，啟發了台灣對微處理機的了解及應用，帶動台灣資訊科技業界發展的契機。

當時這門課帶給全系師生相當大的震撼。台灣科技大亨林百里，就是其中一位。當時，他是台大電機研究所學生，但已在外從事研發工作，在選擇繼續研發還是攻讀博士之間陷入兩難，為此，他向慈叔請教。在慈叔看來，既然已經有了市場研發經驗背景，且正值台灣電子起步，應該繼續走下去。事實上，像林百里、盧超群、王榮騰這樣的台灣科技新貴，大多都是慈叔那一年的學生。

科學工業園區構想開始發酵

上世紀七十年代的台灣，還處於加工出口區階段，時任行政院長的蔣經國深知台灣的經濟發展，加工出口區已經面臨瓶頸，努力密集型產業無法再與其他東南亞地區國家競爭，於是便開始規劃轉型。

針對全台工業升級、政府行政體系歸國家科學發展委員會（以下稱國科會）負責，時留美學者徐賢修為主委。慈叔在台大授課在台灣引起極大轟動，徐賢修很快注意到了，他找到了慈叔，商研如何推動台灣的工業升級。見證了美國洶湧澎湃的電子工業浪潮，慈叔敏銳地了解到在史丹佛大學的影響下，加州矽谷快速崛起的運作模式，他希望能夠在台灣，一圓高科技矽谷夢。

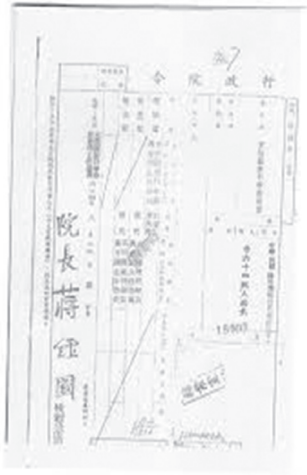
科學工業園區的構想由此萌生。一九七五年初，徐賢修邀約慈叔參加國科會舉辦的「台灣科技取向與人才培育研討會」，同時聘請慈叔擔任國科會的特聘顧問，協助推動國科會首創的「大型計劃」來訓練培育科技人才。

那麼，科學園區又該重點發展哪些工業呢？為此，慈叔陪同徐賢修前往美

國，邀約在美國各大公司、著名大學服務與任教的資深華裔專家學者聚會。經過多次研討會的商討，建議台灣應以快速發展資訊工業為主，兼及精密機械與生化技術等。

當時國科會選擇資訊科技為發展目標，下分微處理機、半導體材料、大型積體電路、電子包裝技術，四個發展重點，分由台大、清大、交大、成大成立卓越中心，分別負責。

值得一提的是，當初科學園區概念的提出以及籌備，受到行政院長蔣經國先生的全力支持，一九七五年秋，慈叔



▲一九七五年八月三十日，台(大)院人政貳1803號令，行政院長蔣經國任命何宜慈為國家科學委員會副主任委員之公文。

獲經國院長任命為國科會副主委，全力推動台灣電子科技的大型計劃。

一九七三年發生了石油危機，台灣的物價隨之飛騰，當時的行政院長蔣經國，推動了十大建設，因而擴大了台灣的內需市場，為下一個階段的經濟發展，奠定了非常穩定的基礎。十大建設是在內外艱困的環境下進行，當時政府資金亦不足，靠借外債進行。從一九七三至一九七九年，七年間花費新台幣兩千零九十四億完成十大建設，相當於一九七五年我們政府總預算的二點五倍，迄今十大建設仍然對台灣發揮非常重大的影響，實乃經國總統的高瞻遠矚。至於一九八〇年代的科學園區計畫推動亦然，內閣閣員中多少人看衰，若無經國總統的堅定支持，亦難成功。

堅持在新竹圓矸谷夢

四十五年前的新竹，被稱作「金山面」，是個不起眼的客家農莊，舉目所見，只有黃土茶園、農夫和稻田。前途可說一片渺茫。實際上，科學工業園

區的選址，一度存在爭議。因為土地更大，桃園更被看好，但慈叔堅持將園區落戶新竹，理由在於台灣清華大學、交通大學都在這裡。

一九七五年春，慈叔曾陪同徐賢修



▶ 園區籌創初期，左起張明哲副主委、何宜慈園區籌備主任、徐賢修主委、林保仁縣長、王達九籌備副主任。



▶ 何宜慈（中）向王安電腦負責人王安（右二）解說廠房設施規劃。王安電腦為當時唯一海外投資的大公司。



►何宜慈選址新竹建設科學園區，使其從不起眼的客家農莊，一躍成為「台灣矽谷」。

主委，訪問過美國矽谷、波士頓一二八公路，及北卡羅來納金三角科學園區，經過多方參考比較，慈叔覺得史丹佛研究園區與矽谷的許多現象，比如大學的建教合作，半導體業的蓬勃發展，以及創業投資的活躍等，都比較接近台灣工業升級的想法，選其為科學園區創立初期的模仿對象。

一九七九年春，慈叔應聘兼台灣科學工業園區籌備處主任；一九八〇年秋，管理局成立，他為首任局長，並兼園區指導委員會召集人。

竹科創立的目的一直很明確，就是引進高級科學技術人才，以激勵台灣工業技術的研究創新，並促進高端技術工業的發展。

慈叔很明白，也多次強調，竹科要引進的是精通產品生命週期全程的技術與人才，如果一般工業用勞力密集來形容，竹科便可用腦力密集來說明。竹科要引進的人才科學家、工程師、管理、行銷等專業人才。由於產品生命週期的縮短，人才的引進可以說比技術的引進更重要，從海外引進人才，以訓練

台灣的大學、研究院畢業出來的學生，人才供應自然更加充沛，便可達到設立竹科使工業脫胎換骨的目的了。

從台灣電子資訊相關工業的發展軌跡，證明慈叔當初選擇的前瞻遠矚，這種政府、學校、研究院、企業界合作無間的創新機制，也成為四十五年來台灣科技經濟發展的特色。

把廠商跟人才當顧客

如何才能使我們想要引進的科技廠商與專業人才願意到竹科來呢？

慈叔經營園區的策略，就是把廠商與專業人才當成管理局的「顧客」。把竹科建設成是優良的產品來推銷，售後服務自然也是十分重要的一環。竹科的「顧客」是資訊工業等科技廠商、與其專業人才、以及科技創業者，慈叔帶領管理局，通過研討、訪問等方式，盡可能地了解「顧客」們的需求，並以此作為竹科建設的參考依據。

竹科的成就，眾所周知，除了產業的發展，更是其規劃的方向、以及管理的

人文氣質。光是園區環境的佈置，一個小山丘、一株相思樹、一塊大石頭、一個小池塘，均適當保留，各得其所，慈叔讓園區不再只是一堆冷冰冰的水泥叢林。

以自己多年在美國矽谷工作的經驗，慈叔深知，優良的工作與居住環境對於留住專業人才的重要性。竹科對人才的選擇針對性強，最需要引進的是在海外有數十年實際經驗累積的中年精英。而這樣的人群，大都有上學的兒女和習慣於美國的生活環境，公寓、宿舍與休閒、購物中心，以及醫療、銀行、交通服務等配套必不可少。

為此，減少園區與美國生活環境間的差距，是慈叔建設竹科的一個著眼點。於是，一棟棟兩層樓高的洋房，鱗次櫛比地在湖邊排開，園區內更設有雙語學校。慈叔對竹科的建設，不只是一個園區，而是將其當成城鎮來規劃設計。

在這個過程中，慈叔不斷地往返美國、歐洲與台灣之間，了解科技產業與人才的需求，只為園區建設能跟國際接軌。一系列地調研、訪問後，慈叔在竹科資金籌集、人才培訓、景觀美化等

各方面，提出一系列有系統的制度，同時提供進駐廠商相關優惠措施及良好的投資、居住環境，並藉助清華大學及交通大學的研發能量，針對高科技發展日新月異、瞬息萬變的特點，提供竹科投資廠商單一窗口及快捷的行政服務，使投資者能在一個窗口辦好手續，節省時間，提高效率及競爭力，進而吸引了更多廠商入區投資。

不到一年的時間，一九八〇年底，就已有十四家廠商確定在園區內投資設廠，這些廠家的性質分別為鐳射光學、計算機、電子、材料與通訊等。而後，隨著全友、聯電、宏碁、王安電腦公司等相繼落戶竹科，台灣科技從這裡生根蔓延。

一九八四年蔣經國總統的元旦文告中，將竹科列為十大最佳建設的成果之一，其影響可見一斑。

竹科成長很快，一九八四年六月，慈叔從竹科管理局局長卸任時，竹科已經引進了六七十家高科技廠商，產值高達一百億新台幣，真是創業維艱，就在一片荒僻的茶園上，一個東方的矽谷儼然成型。



▶一九八〇年八月十六日，何宜慈（中）陪同蔣經國總統視察竹科，並向總統作匯報。

推動台灣資訊自動化

一九八四年六月，行政院改組，慈叔離開了他所熱愛的竹科，專任國科會副主委。六月十五日下午四時，竹科全部同仁歡送慈叔離開園區，從行政大樓一路陪同走到園區大門口全長兩公里，直到他上車離去，被譽之為「麥克瑪拉式的離職」。

站在科技發展的第一波浪潮上，下一個二十年、三十年，慈叔總是看得很清楚。

雖然在竹科，慈叔的理想沒能盡情地施展，但主持資訊工業策進會（以下稱資策會），其諸多創舉，提升了台灣軟體科技的發展，結果使台灣長久受益。

一九七九年秋，資策會成立，慈叔任常務董事，一九八一—一九九〇年間，慈叔兼任行政院資訊推動小組執行秘書。一九八四年秋起，慈叔擔任資策會執行長，其間，中文資訊交換碼的建立、銀行聯網的金資系統、海關作業的通關系統、戶政的資訊系統、醫療的健保系統等資訊化，都是在他任內完成

的，同時，他還推動了台灣軟體工業發展、促進南港軟體工業園區的建立等。可以說，慈叔是台灣資訊自動化、現代化的真正推手。

不過，軟體園區的推動，非常不順

利。台灣軟體園區起步較印度早，除了民眾英文水平不如印度外，其他各項條件比如教育、基礎設施等都更優，可是最後晚於印度發展起來，南港軟體工業園區花了十二年才建起來。



●慈公出席 IEEE 會議。



●一九八六年，慈公主持泛亞太區（第十區）IEEE 會議，介紹台灣新竹科學園區。

►何宜慈是泛亞太區理事會主席，會議中介紹台灣新竹科學園區的經驗。

奔走兩岸推廣竹科園區經驗

在台灣耕耘十六年，慈叔規劃竹科成立，茁壯成長，台灣工業轉型得以成功，以高科技高價位的產品，取代勞力密集時代的廉價品，國際市場競爭力得以拓展。同時，在他的推動下，早在上世紀九十年代，台灣便已邁入電腦化、資訊化、效率化的境界。

一九八五年，慈叔任國際電機電子工程師協會（IEEE）第十區的理事主席，把台灣科學園區發展的經驗，推廣到泛太平洋地區（韓、日、紐、澳、印、菲）開發中的國家，以改善當地人民的生活。就連美國北加州奧克蘭市的Alameda科學城，Monterey基地的規劃，均請教慈叔，採取新竹科學園區的模式，而非矽谷。美國媒體暱稱他為高科技產業的播種者（Johnny Applseeds）。

一九九三年，慈叔屆齡在台退休，在其人生的最後十年，奔走兩岸，協助青年學子創業。一九九八年，慈叔同廈門大學蘇林華、邵建寅等老學長共同倡

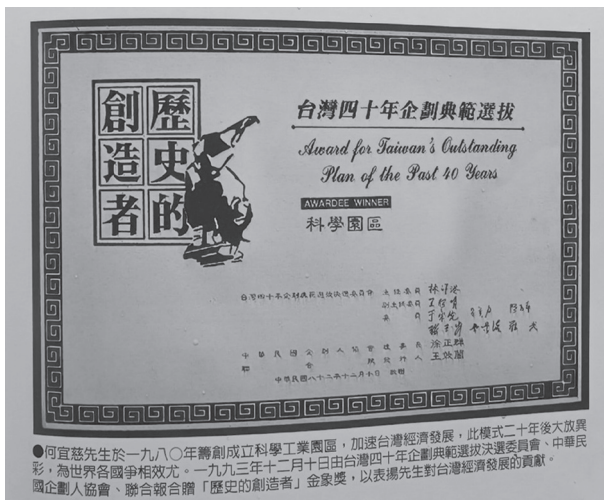
議籌設薩本棟教育科研基金會，並任該基金會董事長，同時成立廈門大學薩本棟微機電研究中心。之後又去協助北京中關村、天津逸仙科學園區、與廈門火炬計劃的推展。

二〇〇〇年底，首任局長何宜慈應邀回台，接受表揚。他出席新竹科學園區二十周年紀念會中，以「科技創新與經濟發展」為大會主題演講的題目，講演中一再語重心長的強調汰舊創新的重要性！

在二〇〇二年春，世界經濟論壇（WEF）報導芬蘭的國民生產毛額人均（GNP per capital）驟升，經濟競爭力、與環境健康，均居全球排名第一，其秘訣在於大量人才的培育投資，發展科技與創新，及建設包容開放的社會。慈叔看後感觸頗深的說，芬蘭只有五百二十萬人口，都能作得到，靠的是高科技與創新。他感嘆台灣本有機會更上層樓，無奈台灣的領導人，重視的是選舉文化，島內政治鬥爭不斷，完全忽視了國家的經濟衰退，與人民的生活福祉。何宜慈希望利用現代科技生產來改善經濟，富國利民是他最大的心願。台

灣錯失了經濟發展的關鍵時刻，這是何宜慈先生最大的遺憾！

二〇〇三年，慈叔在美辭世，享年八十二歲。先生辭世，家人學生均不捨，其間，慈叔的學生王榮騰提出為慈叔在台灣設立基金會的想法。在慈叔學生跟家人的共同支持下，「何宜慈科技發展教育基金會」成立。該基金會在台



一九九三年十二月十日，何宜慈獲頒「歷史的創造者」金象獎，以表揚他竹科園區對台灣經濟發展的貢獻。

灣大學提供講座教授名額，在北京清華大學、上海交通大學、廈門大學、台灣大學提供獎學金，在美國史丹佛大學設立博士全額獎學金；迄今台大已有四位講座教授，上百位同學領取何宜慈獎學金。慈叔餘蔭仍在造福兩岸。

結語

二〇一三年四月十二日，清華大學校長陳力俊院士為何宜慈先生逝世十周年，舉辦「科技推手——科學園區首任局長何宜慈先生紀念會」，陳校長在致詞中對設立科學園區現今被視為台灣科技產業得以蓬勃發展的成功政策，近來屢有誰是最大推手與功臣之議，為了釐清此段歷史公案，做了相當多的爬梳與探討，答案幾乎躍然而出；沒有經國先生、徐賢修、何宜慈三人，則不可能有今天的新竹科學園區與台灣蓬勃的經濟發展。

園區的成功，寫下了台灣奇蹟，亞洲矽谷的美名。曾有人建議何宜慈

先生，是否該寫回憶錄，或是找人記錄口述歷史，為台灣的科技發展，留下歷史的見證。但何先生總是低調謙辭的說，寫史不敢當。我很幸運，能在適當的時間，適當的地方，做適當該做的事。人生在世短短數十寒暑，滾滾紅塵，能同時看破「名」與「利」者幾希！

後記

劉廣定教授，生於一九三八年，福建福州人，一九六〇年台灣大學化學系畢業，一九六八年獲美國普渡大學博士學位，一九七〇年回台灣大學化學系任教，徐賢修任行政院國家科學委員會主任委員時，一九八一至八四年間曾借調擔任國科會自然科學發展處處長，後任國立中央大學化學系首任系主任，他還曾擔任中央研究院科學史委員會委員。

因此筆者特別請教廣定教授，有關借調國科會任職處長時期的見聞，以補新竹科學試驗園區創立初期的史

實。

與劉廣定教授一段科技發展史的探討

邦立兄：

謝謝。拜讀大作，使弟對何宜慈先生有了更深的了解。唯據弟所聞，當時孫運璿院長對科學園區也甚支持，初期招商順利，孫院長頗有影響力，未知確否？

謹建議將大作在台灣發表，以留青史。即頌

時綏

弟 廣定

廣定吾兄：

將遵囑將此段歷史文字再補強，預備留在竹科成立四十五周年紀念時發表。

工研院的創立源起，潘文淵的構想、孫運璿的主導。當時在園區內最先動土開工的就是工研院。再來就是聯華電子、頻率科技、全友、宏碁等電子、電腦業陸續進駐，孫運璿時

任行政院長，對園區初期招商全力支持，影響甚著。

科學園區的籌劃在經國先生任行政院長任內，時孫運璿為經濟部長，而李國鼎為財政部長、後轉任政務委員，要負責政府整體經費的籌措，其壓力可見。且當時時空背景，他並不好看好園區發展，李部長處處講成本效益，要數據支持。但園區是世界首創，並無前例可愛，埋下徐李間之不愉快。

一切由宜慈叔從中協調，工作才得以推動。徐李發生衝突（徐訪沙烏地時使用美國護照而遭惡意攻擊），徐憤而求去，時慈叔人正在歐洲招商，言及未能阻止徐之辭職，至為遺憾。

徐賢修離職後，一九八二春，慈叔曾陪李政務委員國鼎走過美西東三大科技重鎮、參訪創投公司，回來後兩人發表「風險性資金與開發策略性工作」小冊子，為我國創業投資基金的源起。此後李國鼎才改變了態度，全力支持竹科園區工作的推動。

您在國科會自然科學發展處負責過，對徐李衝突必有耳聞，可否略述一二。

弟邦立上

邦立兄：

有關工研院，科學園區，和令叔任職國科會副主委時期，有些淺見請參考：

一、工研院係仿南韓的「科技研究院」，由經濟部的聯合工業研究所，聯合礦業研究所與金屬工業研究所於一九七三年七月合併而成，至少一年前已開始規劃。政府一九七三年已派人赴美學習有關電腦及電子等高科技。是否為潘文淵之構想，請查明。

二、徐賢修一九七〇年擔任清大校長，即欲仿美國一些大學（如他任教，弟就讀之普度大學）已有的 Research Park，在清大交大旁設立科學園區，工研院新址建在園區內可能也有他的推力。

三、李國鼎與徐賢修兩位均很

強勢，徐先生認為工業發展應從基礎做起，李先生則看不起台灣的基礎科學。在「全國科技會議」中甚至公開說中研院的物理、化學兩研究所應廢掉！他當然也不信科學園區能有什麼效果。

四、據我的記憶，令叔宜慈先生至遲一九八二或一九八三年就不再兼任國科會副主委（由清大王松茂教授接任），請查明。

五、一九八四年五月二十日行政院總辭改組，陳履安接任國科會主委後不久，宜慈先生似也不再負責科學園區事務，請查明。

弟廣定

廣定吾兄：

一九七三年結合聯合工業研究所、聯合礦業研究所、金屬工業研究所成立工業技術研究院。一九七五年，ICA獲選為台灣積體電路合作計畫的夥伴，一九七六年首批赴美受訓的工程師整裝待發，一九七七年，工研院建立台灣首座四吋晶圓的積體

電路示範工廠，並自一九八〇年起，陸續衍生了包括聯電、台積電等半導體大廠，奠定了台灣「產業起飛」；一九八三年工研院更開發出與IBM相容的個人電腦，將技術移轉給國內業者，帶動週邊產業發展，奠定個人電腦資訊產業的基礎。至於工研院發展電子工業、積體電路的緣起，始於潘文淵的建議，孫運璿的主導。

一九七三年十月中國工程師學會理事長費驊邀集方賢齊與普林斯頓實驗室潘文淵討論國家科技發展方向，並決定朝電子業發展。一九七四年二月七日，孫運璿在小欣欣豆漿店開會決定開發積體電路，乃潘文淵建議要點。隨後一九七六年四月，乃有選二十人赴美RCA進修專案。

何宜慈一九七四年，以遠東講座身份受邀回台大任教，初任國科會副主委始於一九七五年九月，時經國先生任行政院長。何宜慈年底再回美IBM，隨後每年寒暑假回台工作。一九七九年初何宜慈辭了IBM工作回台，孫運璿閣揆時續任國科會副主

委，兼科學園區籌備處主任，次年管理局成立任局長。一九八四年六月，陳履安上任，何被辭竹科管理局長，專任國科會副主委，兼資策會執行長。一九八七年夏，何辭國科會副主委，專任資策會執行長，兼中央研究院評議員。當時政府資金亦不足，靠借外債進行，何宜慈任國科會副主委職，從一九七五秋迄一九八七夏，前後十二載。

我看到張忠謀一九八五年回台接任工研院院長時，當時他已經發現，台灣不能停留在模仿的階段，必須要創新；工研院不能只關在象牙塔中，做一些只能在研討會中發表的論文，而是得跟民間企業緊密結合，研發的技術要能運用在企業上，「必須要做個有影響力的機構。」但張忠謀無奈地說，在離開工研院之後，有些改革計畫也就停止了，就他來看，有些問題至今仍然存在。（一九八八年十二月）

一九八四年，陳履安當時完全沒有徵求慈叔意見，就貿然要他辭園區管理局長，專任國科會副主委。當時

園區只做了一半，半途而止，慈叔相當落寞。後五年的創新部分，未能實踐，是慈叔的遺憾！

看到張忠謀一九八八年底前述感言，創新！創新！才體認到慈叔為何落寞的真正原因。台灣竹科只是將加工出口區引進科技工業，並未掌握到不斷創新的真諦！慈叔對園區的理想，當初答應徐賢修主委，給他十年，他會讓台灣脫胎換骨，前五年快速模仿，後五年步入創新發展階段。然而只給五年的時間，未能完全發揮。專任國科會副主委三年後，他自願請辭。到資策會去的理想，是要發展台灣的軟體工業，碰到李登輝庸才，南港軟體園區花了十二年，才會讓印度後來居上。

奇怪的是，華人科技圈中都知道，新竹科學園媲美加州矽谷，是何宜慈創辦的。如今只有台灣，無論政府或民間，徐賢修、何宜慈對台灣科技與經濟的貢獻，幾乎沒人知曉！

弟邦立上

邦立兄：

抱歉。我手邊資料都已不存，記憶不清而致誤。在國科會服務期間，與宜慈先生幾無交往，只記得他主持過一次業務會報，和藹儒雅，沒有官架子，學者風度，令人懷念。

弟 廣定

榮騰兄：

我與劉廣定教授的一段對話如下：

對園區只做了一半，半途而止，慈叔相當落寞。

後五年創新部分未能實踐，是慈叔的遺憾，國家的悲哀！

邦立上

何宜慈卸下竹科園區管理局局長 職致經國總統函稿

經公總統鈞鑒：

職於民國四十五年春赴美進修，獲加州史丹佛大學電子工程碩士學位，先後在美國波音（Boeing）公司與萬國商業機器（IBM）公司工作

垂二十年。民國六十八年春，美匪建交，國家處境艱難，幸賴

鈞座莊敬自強，厚植國力，於完成十大建設之後，繼以十二項建設，並指示籌設科學工業園區。職鑑於國家之需要，響應號召，毅然返國，承國科會徐前主委賢修荐聘，擔任國科會副主任委員兼科學工業園區籌備處主任，五年以來，蒙層峰指導及有關部會合作，科學工業園區開發工作，初期計劃業已完成。前後由園區指導委員會批准六十二家，陸續入區作業者已有四十一家，均屬高級科技產品，終端機、雷射組件、微波通訊等，前年銷售額為二千六百萬美元，去年近一億，今年預估為二億五千萬美元。目前廠商員工總計超過五千人，其中三分之一為大專以上畢業。

園區海外聲譽已逐漸建立，各大報刊如美國商業週刊（Business Week）、新聞週刊、（Newsweek）、福浦雜誌（Forbes）、紐約時報（New York Times）、電子雜誌（Electronics）等，於報導我國進步時，對於科學園區之創設，為我國

提升科技加以讚揚。近年來國外大廠商前來投資之意願迅速增加，由美國IBM投資之前瞻公司，已於上月開業。美國電報電話公司（AT&T）、西屋公司（Westinghouse）、美國國民半導體公司（National Semi Conductor）等，已分別接洽，將申請投資，前來園區。德國華克公司為世界第二矽晶生產製造廠商，近已表示將申請在園區設廠。其他廠商均在分別密切洽談中。

本年六月一日行政院改組，國科會由陳主任委員履安接任，職奉示專任國科會副主委，免兼園區管理局局長。今後仍當從旁輔助陳主任委員。

鈞座對於科學工業園區工作，向極關切，指導有加，感劬無比，謹將該區發展情形，簡要專陳，敬祈垂鑒。專肅敬叩

鈞安

職 何宜慈 謹呈

一九八四年六月

（宜慈叔與宜武二哥商議後為此文，何邦立提供）

新竹科學工業園區籌設運作重要時程（何邦立 製表）

1973.6	徐賢修擔任行政院國家科學委員會主任委員。
1974.8	何宜慈先生接受台灣大學電機系遠東講座教授，回國講學一年。
1975.8.30	蔣經國任命何宜慈擔任國科會副主任委員。
1976.5.26	行政院財經會談決定設置科學工業園區。
1976.8	科學工業園區納入六年經建計畫。
1976.9.2	行政院一四九一次院會行政院長蔣經國正式指示成立園區。
1976.9.4	徐賢修主委宣佈以六年投資新台幣十九億八千萬元開發新竹科學工業研究園區。
1977.3	科學工業園區執行小組成立。
1978.1.24	行政院特令國科會主辦科學工業園區籌設業務。
1978.5.20	蔣經國就任總統 孫運璿出任行政院長 公佈實施科學技術發展方案。
1978.11.16	立法院通過科學園區設立辦法。
1978.12.26	新竹科學園區破土動工。
1979.1.3	孫運璿任命何宜慈擔任國科會副主任委員。
1979.3.1	科學工業實驗園區籌備處正式成立何宜慈先生兼任主任。
1979.3	立法院審查科學工業園區設置條例。
1979.4	完成新竹科學園區土地取得。
1979.7.27	科學工業園區設置管理條例由總統公佈施行。
1980.6.19	蔣經國總統公佈「科學工業園區管理局組織條例」。
1980.8.16	蔣經國總統首度蒞臨園區視察。
1980.9.1	科學園區管理局正式成立何宜慈先生兼首任管理局局長。
1980.12.15	竹科破土開工蔣經國主持破土剪綵典禮。
1981.2.16	徐賢修主委向行政院長請辭國科會主委。
1983.8	何宜慈先生負責籌劃的國立科學工業園區實驗高級中學成立。
1983.9	園區科學工業同業公會成立。
1984.1	蔣經國總統元旦談話把園區建設發展列為國家十大經建成果之一。
1984.6.5	何宜慈園區管理局局長功成身退。
1984.8	何宜慈先生兼任財團法人資訊工業策進會執行長。
1987.5	何宜慈辭國科會副主委職務，專任資策會執行長。
1991.1	何宜慈先生屆齡七十歲自資策會執行長退休。
1993.12.10	何宜慈先生獲頒台灣四十年企劃典範金象獎—科學園區。
1996.7.1	美國《水星報》(Mercury News)專訪報導何宜慈先生(Irving Ho)標題為Meet High Tech's Johnny Appleseed, Engineer Excels at Building Silicon Valley Abroad. (工程師擅長海外建矽谷，認識高科技產業的播種者)
2000.12.11	竹科二十週年慶，孫運璿、林保仁、何宜慈獲表揚。
2001.11.17	徐賢修先生辭世。
2003.4.14	何宜慈先生辭世。
2013.4.12	清華大學校長陳力俊院士舉辦「紀念科技推手—竹科園區首任局長何宜慈先生學術討論會」。