

# 徐賢修、何宜慈籌創新竹科學園區始末

何邦立  
(本會會員)

**摘要：**台灣科學園區的播種始於 1974 年，何宜慈在台大開設微處理機的設計與應用課程。次年，國科會國家大型研究計劃的推動，同時蔣經國院長敦聘何宜慈為國科會副主委，是為園區的籌建邁開了一大步。行政上，園區籌備處成立於 1979 年 3 月，1980 年 9 月，新竹科學園區管理局正式成立。四十年前台灣還是加工出口區的時代，成立科學園區，談及何其容易？徐賢修主委與何宜慈局長的先後離職，就可見其中阻力之大，本文有詳細的描述。

**關鍵詞：**新竹科學工業園區、何宜慈、徐賢修、蔣經國

## 臨危受命，教育興國

薩本棟先生 (1902-1949) 是中國物理學家、電機工程學家、教育家。1922 年清華學校畢業後赴美，先後在史丹福大學、麻省伍斯特工學院攻讀電機工程和物理，於 1927 年獲理學博士學位，次年回清華大學任物理學教授達八年之久。35 歲英年為教育部禮聘為首任國立廈門大學校長。其中文《普通物理學鉅著 (1933) 與《普通物理實驗》(1936) 對中國物理學界影響深遠。至於其英文著作《交流電機》(1946)，更為美國多所大學選為教課書。諾貝爾物理獎得主李政道、楊振寧，大陸二彈一星們、大學時用的教科書就是薩教授這本「普通物理學」。

七七盧溝橋事變抗日軍興的前一天，本棟先生承命於危難之際，毅然接下首任國立廈門大學校長的重任<sup>1</sup>，並將廈門大學完整無缺的內遷福建長汀，以其個人學術聲望，聘請清華大學一流的師資 (當時廈大 51 位教授中，有 47 位來自清華)，認真教育辦學。十年樹木、百年樹人，當時長汀廈大被國際譽為印度加爾各答以東之最佳學府，<sup>2</sup>為多難國家造就無數英才。廈大畢業生對海峽兩岸的現代化做出巨大的貢獻。因此「薩本棟精神」也可說是抵抗外侮、自立自強的民族精神。

## 廈門大學，南方清華

何宜慈(1921-2003)是在 1940-1944 年間，在福建長汀國立廈門大學求學，當時薩本棟任校長，他在廈大首創機電系、土木系、航空系，何宜慈是他第一屆機電系的高足。抗戰時北平清華大學被迫南遷至昆明，與北京大學、南開大學、三校合併而成西南聯大，

---

何邦立：何宜慈科技教育發展基金會執行長，本會理事。電郵：bangho@hotmail.com

1 何宜慈：紀念恩師薩本棟校長，廈門大學七十周年校慶特刊，p.30-32, 1991, 4.

2 何宜慈：長汀歲月憶恩師，廈門大學薩本棟校長百年冥誕紀念文集，2002.

這段歷史大家耳熟能詳。至於七七盧溝橋事變前一天，清華薩本棟教授，接受任命成為國立廈門大學的首任校長，當時他帶了一大批清華教授，到廈門大學任教，知道這段歷史者則不多。所以說清華大學跟廈門大學是一脈相承、很有淵源的，也可說抗戰時的廈門大學就有南方清華的美譽。1928 年薩本棟由美返國任教清華八年，徐賢修於 1931 年入校，在校時上過薩師的課，所以徐賢修與何宜慈，都是薩本棟的學生<sup>3</sup>，他們間有一層師兄弟的關係存在，兩人共同籌創新竹科學園區，亦憑添一段佳話！

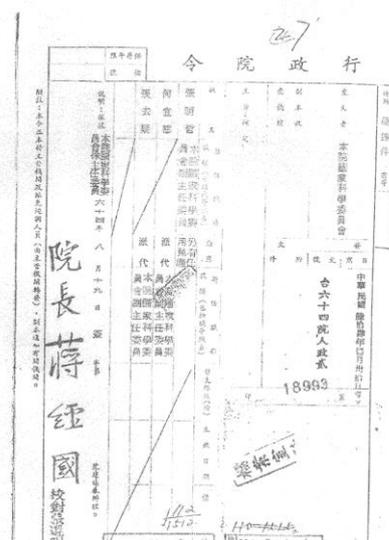
清華畢業的同學對國家的貢獻，大家有目共睹。談到台灣剛光復這段歷史，由於美軍的大轟炸，台灣的電力設施大部份被毀，其他基礎建設亦多遭破壞。大家都知道孫運璿先生當時在台電，帶領一批年輕工程師搶修，可有人知道這批年輕工程師，絕大部份是廈大畢業生。由於一水之隔，閩南與台灣語言相通，鄉土情誼，光復之初，薩校長透過當時資源委員會翁文灝委員長的安排，把 1946 年及 1947 年土木系、機電系(機械組、電機組)畢業生，129 名全數派到台灣來<sup>4</sup>，協助台灣受創的基礎建設，短短三個月內恢復了八成電力的運作。1949 年後廈大畢業生，在台灣的人數超過四百多人，對台灣的建設不言可喻。一度台灣十二大建設的負責人，全部都是廈大的校友<sup>5</sup>，其範圍更涵蓋各行各业。薩校長十載作育英才，造就這批南方清華的精英，他們對台灣的建設與貢獻，值得研究台灣近代史學者的重視！

抗戰勝利後(1945-1949)，廈大 13 個學系都有學生自願赴台參加建設，達 300 餘人，佔這一時期畢業生總數的 35%。其中薩校長在長汀新開的土木、機電、銀行、會計四系，所佔人數更高達 44%。經歷國破山河在的學子，受薩校長的感召，明知此行艱辛，滿懷理想，義無反顧，踏波而行。他們都由基層作起，台灣的十大建設，都有他們的足跡，遍及台灣的電信，電力、交通、航運、石油、石化、郵政、金融、核能、高科技等各領域，成為光復後台灣經濟建設的骨幹。

### 一紙委任，任重道遠

台灣高科技的播種，始於 1974 年、何宜慈以遠東講座教授身份回台一年<sup>6</sup>，在台灣大學電機系教授微處理機的設計與應用。至於科學工業園區的概念與人才培訓，始於 1975 年 8 月底、時行政院長蔣經國任命何宜慈為國科會副主委，負責國家大型研究計劃的規劃與執行(當時孫運璿為經濟部長、李國鼎為財政部長)。因此園區的籌備工作，並不是

圖一、1975 年 8 月 30 日，台 64 院人政貳 18993 號令，時任行政院院長蔣經國，任命何宜慈為國家科學委員會副主任委員之公文。



3 王仕琦：父子雙傑清華傳承，國立清華大學出版社，新竹，2012.07.

4 譚紹濱：廈大學子台灣之光—深切緬懷何宜慈博士，清華大學舉辦何宜慈先生逝世十周年紀念會專題報告，新竹，2013.04.12.

5 何邦立：廈大畢業生與台灣建設，中外雜誌，74(4)p.126，台北，2003.10.

6 徐有庠、王麗美：走過八十歲月徐有庠回憶錄，445 頁，台北，1994.1.

1979 年 1 月籌備處成立後才開始，而是 1980 年 9 月園區正式成立前整整五年，在 1975 年就開始有計劃有目標的人才培育。當時國科會選擇資訊科技為發展目標，下分微處理機、半導體材料、大型積體電路、電子包裝技術、四個重點發展，分由台大、清大、交大、成大，各自成立卓越中心分別負責，三年中培養了兩百多位菁英份子，等到園區籌備處成立的時候，技術人才得以銜接。

較大家所熟悉的是 1979 年 1 月 3 日行政院院長孫運璿，任命何宜慈為國家科學委員會副主任委員，兼行政院科技顧問。3 月科學工業實驗園區籌備處正式成立，先生兼任主任。換言之，1975 年 8 月 30 日經國院長公文的發掘出現，讓園區真正的籌備及人才的培訓工作，整整推前了三年半，始於 1975 年。

何宜慈以遠東講座教授身份回台講學一年，在 1975 年 8 月底期滿離台返美 IBM 工作前夕，獲蔣經國院長之任命，發表為國科會副主委，此舉頗不尋常。時任台大工學院院長，後任台大校長的盧兆中先生，在其回憶錄中亦提到，徐賢修求才若渴還到台大借將挖角，隨後發表何為國科副主委<sup>7</sup>。可見經國先生之高瞻遠矚，對徐賢修、何宜慈之倚重，及對科學園區之期望！蔣經國、徐賢修、何宜慈三人改寫了台灣經濟發展的歷史！

### 筆路藍縷，共建園區

徐賢修先生曾為文以〈回憶新竹科學工業園區成立始末—謹以本文紀念經國先生〉<sup>8</sup>發表於傳記文學、何宜慈先生亦曾為文〈筆路藍縷共建園區—謹以本文紀念徐賢修先生〉<sup>9 10</sup>，還有王達九的〈籌建新竹科學園區的回憶〉<sup>11</sup>，這些都是園區籌建第一手之史實資料。

徐賢修是應用數學的專長，中央研究院院士，清華大學的校長兼國科會主委<sup>12</sup>。何宜慈為藍色巨人（IBM）研發部經理，擔任研發工作十六載，12 次得獎、34 項專利。試問若非他倆科技專業的背景與視野，能掌握國家社會的脈動與需要，並獲蔣經國先生的信任與全力支持，園區的籌辦是難竟其功的！



圖二、何宜慈局長（中）親為廠商建廠開張剪綵，右徐賢修主委，童虎副局長。

7 李東華：我的圓舞曲盧兆中校長口述歷史，國立台灣大學出版中心，287 頁，台北，2009.1

8 徐賢修：回憶新竹科學工業園區成立始末，傳記文學，66(6)P.23-28，1995.6

9 何宜慈：筆路藍縷共建園區(上下)，中外雜誌，74(2)P.47-52.2003.8&74(3)P.117-122,2003.9

10 何邦立：叔叔何宜慈未了的心願，中外雜誌，74(2)p.45-46，台北，2003.8

11 王達九：籌建新竹科學園區的回憶，中外雜誌 77(4)P.41-49，台北，2005.4

12 林重宙：台灣科學工業園區之父徐賢修，傳記文學，79(5)P.118-124，2001.11

至於李國鼎先生，並未參與園區之籌劃與成立工作。他對新竹科學工業園區的支持，在何宜慈〈筆路藍縷共建園區〉一文中隱約可見，是指 1980 年代初期。另在何宜慈〈在行政院科技小組的幾個深刻印象〉<sup>13</sup>中則明確指出，是在 1981 年園區成立、徐賢修離職之後。1982 年 4 月何宜慈曾邀李政務委員趁哈佛大學演講之便，一同考察美東高級科技工業，可見於二人合著《風險性資金與開發策略性工業》<sup>14</sup>書之序言，此亦為我國創投基金之濫觴。至於徐賢修向台大借將，邀請何宜慈遠東講座教授，共同參訪美東西兩岸重要學術機構及公司企業為時一個月，則是在 1975 年 3 月下旬，兩者前後相差整整七年！何宜慈與徐賢修之關係，乃千里馬得遇伯樂，相得益彰！

### 相繼離職，不無詭異

1980 年 12 月 15 日，蔣經國總統於園區成立三個月後，親臨為新竹科學工業園區主持開幕典禮。不料兩個月後，徐賢修上書經國先生退讓舉賢，並作臨別的建言：（總統）年來對科學工業園區之建立，極力支持，可以概見。惟園區之成敗，今後之二、三年實為關鍵，尚懇繼續予以督導鼓勵，大力支持，以期早底於成。徐賢修之請辭國科會主委，對正欲起步新成立之園區團隊，不啻晴天霹靂，為一震撼與重擊！林垂宙曾為文〈新竹科學工業園區的裸姆何宜慈博士〉<sup>15</sup>，隱約透露徐離職緣由。



圖三、1980 年 12 月 15 日園區開幕典禮，蔣經國總統親自駕駛清華大學研發的電動車巡視園區，中排左一為何宜慈局長。昨二為徐賢修主委。

1984 年總統元旦文告中，經國先生特別將新竹科學園區的建設，列為國家十大經濟成果之一。這種實質的肯定，對園區是為極大的鼓舞。不料五個月後，1984 年 6 月行政院改組、國科會易人，一週後何宜慈先生專任國科會副主委，離開他所熱愛的科學工業園區同仁。也打破了何宜慈曾對徐賢修的承諾，給他十年他要讓台灣脫胎換骨，此時他已將台灣帶到 Quick Follower 仿造階段，至於更重要，後五年的 Smart Innovator 創新階

13 何宜慈：在行政院科技小組的幾個深刻印象，李國鼎先生紀念文集，p.548-549，台北，2002.12

14 李國鼎、何宜慈：風險性資金與開發策略性工業---序言，台北，1982.7.1

15 林垂宙：台灣科學工業園區保姆何宜慈，傳記文學 84(3)p.120-126，台北，2004

段，他已沒時間無力完成了。徐賢修與何宜慈之先後離職，其時間點上，頗不尋常。對我國科技的發展，不能說沒有絕對的影響，實值得科技史學者，研究關切之重點！

竹科園區成立才兩個月徐賢修為何辭職，林垂宙先生在竹科園區的裸姆一文中寫道：政治風雲惡，原來國內某公，因細故向他大肆開炮，徐先生不屑再作無謂的辯解，所以遞上辭呈。雖然蔣總統再三挽留，他不肯改變辭意-----我們對徐主委的識大體、知分際、重朋友、愛國家的風範，深為感動。另一段寫道：李國鼎在 1980 年代，徐辭去國科會主委後，在台科技界居於龍頭地位，如日中天，一呼百應，媒體廣稱之為科技教父，其實褒貶不一-----無論如何，李自稱是一個虔誠的基督教徒，但未能推廣基督博愛包容之心，前期與徐相讓為國，無疑是近代台灣科技經濟發展史中的一大憾事！

上段寫的導火線為某人因細故，指的是赴沙烏地開會時，徐用的是美國護照（此事十二年前徐賢修回國服務時，曾向兩蔣總統報備過，用美護照是為出國免簽證方便，並蒙首肯），而遭李攻擊，實在有點不光明磊落，無古大臣之風，不如廉頗遠矣。因李時任財政部長，對園區成敗持完全負面看法，國家經費困難，但又須為園區籌募款項，心中早有不滿而生嫌隙。因此處處要求須有國外資料的支持：對全球首創的園區，實有為書摯肘之嫌，最後皆不得不由何宜慈居中來消彌紛爭。

### 轉換跑道，主掌資訊

1979 年 8 月財團法人資訊工業策進會成立時，何宜慈以專家之身份，擔任常務董事。1981-1990 年間，先生兼任行政院資訊推動小組執行秘書。1984 年 8 月何又兼任資策會執行長。1987 年 5 月先生辭去國科會副主委，專任資訊策進會執行長，迄 1991 年退休。在資策會期間，完成中文輸入法，中文資訊交換碼的建立。銀行連線的金資系統，海關作業的通關系統，戶政的資訊系統，醫療的健保系統等等，都在他任內規劃完成的。何宜慈先生後期轉換跑道，對台灣資訊史上的貢獻，舉足輕重。他是台灣資訊化、自動化、現代化的真正推手<sup>16</sup>！

何宜慈的離職和陳履安上任有關。俞國華任行政院長，陳履安才接掌國科會主委時，就不顧五個月前蔣經國總統才在總統元旦談話中，將園區發展列為國家十大經建成果之一，又未諮商當事人意願下冒然換人。何宜慈未能完成對徐賢修的承諾，是他最大的遺憾！最近黃清龍的蔣經國總統日記出書，內有三則訊息，顯出端倪：「1979 年 3 月 10 日記載，數年來想培養陳履安，此次派他為組工會主任，豈知驕傲自大，對於政治似有很深的成見，又用錯了人！10 月 31 日記：17 日深夜為陳履安而大失所望，此人驕傲自大，幼稚又目中無人，從人事問題可能變成政治問題。11 月 4 日記：用錯了陳履安使我進退兩難，我待之以善意，彼則以惡相還，如何不令人寒心？」經國先生的日記寫到 1979 年 12 月，因健康不佳，視力惡化才停止。何宜慈 1984 年 6 月在被離職時，曾呈報經國總統一私函，報告園區階段性的發展；園區職務之變動，最痛心難過的怕是蔣經國總統了！

---

16 何邦立：何宜慈先生紀念集，何宜慈科技教育發展基金會，608 頁，台北，2004.10.

## 科技創新，經濟發展

何宜慈七十歲屆齡在台退休，他人生最後的十年，奔走於太平洋兩岸，協助他的學生與子女創業。美國北加州奧克蘭市的 Alameda 科學城，Monterey 軍事基地的規劃，都請教何先生，採取我們新竹園區的模式、而非矽谷。他是北京中關村的規劃顧問，天津園區的籌創亦見其身影，還有那廈門的火炬計劃等等。1996 年他還曾經在矽谷率團到菲律賓去，協助菲國政府開發科學園區。他曾於 1985 年時，擔任國際電機電子工程師協會（IEEE）第十區的理事主席，把新竹科學園區發展的經驗，推廣到泛太平洋地區開發中的國家，以改善當地人民的生活。美國媒體暱稱他為高科技產業的播種者（JohnnyAppleseeds）<sup>17</sup>。在海外、在中國、大家都知道徐賢修和何宜慈對園區的貢獻，唯獨受惠最大的台灣，六十歲以下者幾乎都不知道誰籌創了園區。這兩位科技報國的先鋒，雖不恃不求，但也不應予以漠視與抹殺。2013 年 4 月 12 日清華大學陳力俊校長為何宜慈先生逝世十周年舉辦「科技推手—科學園區首任局長何宜慈先生紀念會」<sup>18</sup>，也算澄清了這段歷史公案！

2000 年底，首任局長何宜慈應邀回台，接受表揚。他出席新竹科學園區二十周年紀念會中，以「科技創新與經濟發展」<sup>19</sup>為大會主題演講的題目，講演中一再語重心長的強調汰舊創新的重要性！在 2002 年春，世界經濟論壇（WEF）報導芬蘭總理里波能，芬蘭的 GNP per capital 驟升，經濟競爭力、與環境健康，均居全球排名第一，其秘訣在於大量人才的培育投資，發展科技與創新，及建設包容開放的社會。何宜慈看後感觸頗深的說，芬蘭只有五百二十萬人口，都能作得到，靠的是高科技與創新。他感嘆台灣本有機會更上層樓，無奈台灣的領導人，重視的是選舉文化，島內政治鬥爭不斷，完全忽視了國家的經濟衰退，與人民的生活福祉。何宜慈希望利用現代科技生產來改善經濟，富國利民是他最大的心願。台灣錯失了經濟發展的關鍵時刻，這是何宜慈先生最大的遺憾！<sup>20</sup>

園區的成功，寫下了台灣奇蹟，亞洲矽谷的美名。曾有人建議何宜慈先生，是否該寫回憶錄，或是找人記錄口述歷史，為台灣的科技發展，留下歷史的見證。但何先生總是低調謙辭的說，寫史不敢當。我很幸運，能在適當的時間，適當的地方，做適當該做的事。人生在世短短數十寒暑，滾滾紅塵，能同時看破名與利者幾希！

## 抗癌鬥士 勇者形象

2001 年 4 月初，先生參加母校國立廈門大學建校八十周年慶。代表海內外校友致辭，提出汰舊創新的新觀念。以〈借鑒硅谷經驗，發展知識經濟〉為題，發表專題演講。會後暢遊揚州，舟車勞頓略感不適。5 月初回美發現皮下出血，後時而高燒、盜汗、皮下出血。6 月初始診斷為 T 細胞淋巴瘤<sup>21</sup>。為最急性的一種，預後極差，醫生說只有三

17 何邦立：科學工業園區的播種者，中外雜誌，74(5)p.51-56，台北，2003,5

18 陳力俊：紀念科技推手—科學園區首任局長何宜慈先生，清華大學舉辦何宜慈先生逝世十周年紀念會致詞，新竹，2013.4

19 新竹科學園區管理局，新竹科學工業園區成立二十周年紀念專輯，2000.12

20 何宜慈：永懷二哥宜武資政，中外雜誌，73(1)P.47-52，台北，2003.1

21 何邦立：記宜慈叔與病魔抗爭的晚年，何宜慈先生紀念集，P.402-407，台北，2004.10

個月至半年的時間。但先生至為達觀，願意接受各種不同的治療療程。他是以科學家的態度，作實驗的精神，配合醫師的治療過程，用自行設計的治療表格，每天嚴謹精確地記錄用藥、飲食、運動等詳細狀況，並整理成冊，用曲線圖表加以分析。即使面臨最不利的環境，仍不沮喪，不怨天、不尤人、冷靜、鎮定、樂觀的分析，談笑風生的面對問題。持續兩年的抗癌生涯，艱苦卓絕，表現出的是勇者的形象，令人由衷的佩服！

先生罹患的淋巴癌，與早期在 IBM 實驗室的研發工作，應有直接關連。1960-1970 年代使用三氯乙烯等有機溶劑，清潔半導體之零組件。此等有機溶劑清潔劑，可以經由揮發，從呼吸道進入人體，亦可經由皮膚之滲透進入人體。當時對有如清水般的有機溶劑之危害並不清楚，更談不上事先防範之認識。直到 1973 年底，美國才公佈職業安全衛生法(OSHA)，對工作環境標準有所要求，工作人員需要使用個人防護具。而早期與毒物的接觸，雖經數十年後即使沒有繼續再接觸，仍有致癌的可能性。而當時 IBM 實驗室工作人員之致癌率，較一般民眾高出許多倍，且有聚集效應 (Cluster Effect)，亦曾引起訴訟。由於潛伏期可長達三十年以上，職業性癌症易遭忽視，國人在勞工安全衛生這方面不可不重視！

## 結語

Bob Evans 為 IBM 資深副總裁，在孫運璿時代起曾任行政院科技顧問 14 載 (1981-1994)。在何宜慈去世的追思會中，他回憶起台灣四十年產業的改變，當時台灣還是農業社會經濟的結構，能順利轉移成高科技產業的關鍵人物是何宜慈，他籌創的新竹科學園區，締造了「台灣的奇蹟」；對台灣經濟建設的成就，不亞於孫運璿、李國鼎，且其影響更具全球性。

綜觀先生一生行誼，以作育科技英才為志業，以經國利民為己任，他是竹科園區的總設計師，所籌創的新竹科學園區模式，二、三十年後光芒四射，更為許多開發中國家所爭相採用。其行徑正如百年前的 Johnny Appleseed。同時他也是我國資訊工業的真正推手，提升了台灣軟體科技的發展。使國家迅速的邁入電腦化、資訊化、效率化的境界，造福國計民生。

何宜慈 (1921-2003) 的一生，寫下了高科技產業現代版的 Irving 傳奇！

作於園區成立四十周年 2020 年 11 月

## 主要參考文獻：

1. 徐賢修，回憶新竹科學工業園區成立始末，傳記文學 66(6)，p.23-28，1995.6.
2. 林垂宙，台灣科學工業園區之父徐賢修，傳記文學 79(5)，p.118-124，2001.11.
3. 何宜慈，篳路藍縷共建園區(上)，中外雜誌 74(2)，p.47-52，2003.8.
4. 何宜慈，篳路藍縷共建園區(下)，中外雜誌 74(3)，p.117-122，2003.9.
5. 何邦立，科學工業園區的播種者，中外雜誌 74(5)，p.51-56，2003.11.
6. 林垂宙，台灣科學工業園區保姆何宜慈，傳記文學 84(3)，p.120-126，2004.3.
7. 何宜慈，永懷二哥宜武資政，中外雜誌 73(1)，p.47-52，2003.01.
8. 王達九，籌建新竹科學園區的回憶，中外雜誌 77(4)，p.41-49，2005.04.

9. 何邦立，何宜慈先生紀念集，何宜慈科技教育發展基金會，608 頁，2004.10.  
10. 新竹科學工業園區二十周年紀念專刊，竹科管理局出版，2000

表一、新竹科學工業園區籌設重要時程（記載到 1984.6.5 止）

1973.6	徐賢修擔任行政院國家科學委員會主任委員
1974.8	何宜慈先生接受台灣大學電機系遠東講座教授，回國講學一年
1975.8.30	蔣經國任命何宜慈擔任國科會副主任委員
1976.5.26	行政院財經會談決定設置科學工業園區
1976.8	科學工業園區納入六年經建計畫
1976.9.2	行政院1491次院會行政院長蔣經國正式指示
1976.9.4	徐賢修主委宣佈以6年投資新台幣19億8千萬元，開發新竹科學工業研究園區
1977.3	科學工業園區執行小組成立
1978.1.24	行政院特令國科會主辦科學工業園區籌設業務
1978.5.20	蔣經國就任總統，孫運璿出任行政院長，公佈實施科學技術發展方案
1978.11.16	立法院通過科學園區設立辦法
1978.12.26	新竹科學園區破土動工
1979.1.3	孫運璿任命何宜慈擔任國科會副主任委員
1979.3.1	科學工業實驗園區籌備處正式成立，何宜慈先生兼任主任
1979.3	立法院審查科學工業園區設置條例
1979.4	完成新竹科學園區土地取得
1979.7.27	科學工業園區設置管理條例由總統公佈施行
1980.6.19	蔣經國總統公佈「科學工業園區管理局組織條例」
1980.8.16	蔣經國總統首度蒞臨園區視察
1980.9.1	科學園區管理局正式成立，何宜慈先生兼首任管理局局長
1980.12.15	竹科破土開工，蔣經國總統主持破土剪綵典禮
1981.2.16	徐賢修主委向行政院院長請辭
1983.8	何宜慈先生負責籌劃的國立科學工業園區實驗高級中學成立
1983.9	科學工業園區同業公會成立
1984.1	蔣經國總統元旦談話把園區建設發展列為國家十大經建成果之一
1984.6.5	何宜慈園區管理局局長功成身退，專任國科會副主委

收件日期：2020 年 11 月 7 日

## Shien-Siu Hsu & Irving Ho Prepares to Build the Hsin-Chu Science Industrial Park

Bang Lee Ho

(Irving T. Ho Memorial Foundation)

**Abstract** The planting seeds of the Taiwan Science Park start at 1974, when Chair professor Irving T. Ho opened a course on the design and application of micro-processors at National Taiwan University. The following year, the promotion of the National Science Council's a large-scale national research plan and the appointment of Irving T. Ho as the vice chairman of the National Science Council by the Premier Jiang Jinguo was a big step onwards the preparation of the science park. Administratively, the Park Preparation Office was set up in March 1979. The Hsinchu Science Park Administration was formally established in Sept 1980. Forty more years ago, when Taiwan industrial was still a processing export zone stage, how easy was it to establish a science park? The resignation of Chairman Shien-Siu Hsu and Director Irving T. Ho shows the great resistance, which is described in detail in this article.

**Keywords** : Hsin-Chu Science Industrial Park, Irving T.Ho, Shien-Siu Hsu, Jiang Jinguo